



***PLAN STRATEGIC
AL
COMISIEI DE EVALUARE ȘI
ASIGURARE A CALITĂȚII***

2016-2020

PLAN STRATEGIC

1. Context

Calitate este cuvântul în jurul căruia vrem să fundamentăm proiectul universității noastre pentru următorii ani. Calitatea actului educațional, calitatea serviciilor, calitatea actului științific, calitatea nivelului de pregătire al studenților, calitatea corpului profesoral al UAV, calitatea programelor de studii. Nu vom putea obține acest plus la nivel macro- instituțional dacă fiecare în parte nu ne vom asuma aceste deziderat la nivel individual. Este vital ca fiecare angajat al UAV să ofere, servicii de calitate la locul lui de muncă. Nu vom reuși niciodată să demonstrăm că suntem o universitate conectată la mediul academic național și european, care poate oferi un învățământ de calitate studenților, dacă nu vom demonstra fiecare în parte că suntem buni. Calitatea nu este o țintă, este un mod de a fi pe care toți trebuie să ni-l asumăm pentru a asigura viabilitate și continuitate acestei universități în spațiul academic românesc.

2. Misiune

Valorile pe care ni le-am asumat ne-au dovedit că am ales drumul cel bun. Am progresat în toți acești ani, ne-am dezvoltat, ne-am impus pe piața academică, ne-am făcut cunoscuți și pe plan internațional, am convins și cu siguranță reprezentăm o opțiune viabilă pentru absolvenții de liceu din vestul țării. Mai avem un drum lung de făcut, nu avem voie să ne oprim din ascensiune, suntem obligați să progresăm, să ne adaptăm în permanență dinamicii societății de consum, respectând cu strictețe valorile și misiunea asumată în mod public în Carta UAV.

Scopul primordial al activității noastre este să oferim pregătirea necesară studenților pentru a deveni buni specialiști pe piața muncii, să creăm cadrul necesar pentru dezvoltarea personalității umane în spiritul valorilor europene. Trebuie să oferim programe de calitate, mereu corelate cu dinamica pieței muncii, trebuie să asigurăm bază materială care să corespundă cerințelor educaționale și care să poată permite derularea activităților educative și de cercetare la cele mai înalte standarde.

O condiție esențială pentru atingerea acestui scop o reprezintă calitatea corpului academic al universității noastre. Perfecționarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice trebuie susținută iar performanța trebuie recompensată. Atragerea unor noi membri în corpul academic al UAV, cadre didactice tinere în plină afirmare, dar și a celor care deja s-au afirmat în plan academic și a căror valoare nu poate fi contestată trebuie să rămână o preocupare constantă pentru universitatea noastră. Nu se poate face educație de calitate dacă nu există bază materială, dacă nu există programe de studii corelate cu cererile de pe piața muncii, dacă nu există un corp academic de excepție.

3. Direcții generale de acțiune

3.1. *Obiectiv prioritar*. Dezvoltarea unui mediu academic competitiv prin perfecționarea colectivului universității

3.1.1. *Obiective specifice*:

- Dezvoltarea unui mediu organizațional propice performanței, stimularea unei culturi organizaționale bazată pe profesionalism, perseverență, performanță și dialog;
- Evaluarea permanentă în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic;
- Recunoașterea deschisă a rezultatelor meritorii obținute și acordarea unor beneficii celor mai performante cadre didactice, promovarea excelenței academice;
- Asigurarea unor condiții de muncă optime, pentru a permite desfășurarea activităților curente și a susține activitatea de pregătire și cercetare științifică, inclusiv dezvoltarea în plan personal;
- Încurajarea dialogului deschis și constructiv la toate nivelurile ierarhice atât pe orizontală cât și pe verticală.

3.2. *Obiectiv prioritar*: Managementul calității în pregătirea studenților.

3.2.1. *Obiective specifice*:

- Consolidarea parteneriatelor cu unitățile economice, unitățile administrative și sociale la care studenții noștri să beneficieze de stagii de practică;
- Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate);
- Stabilirea unui sistem de evaluare a rezultatelor obținute pe parcursul acestor programe, calificativele obținute urmând a fi avute în considerare la stabilirea calificativului general;
- Identificarea nevoilor pe care le manifestă mediul economic și canalizarea pregătirii practice a studenților către însușirea acelor calități solicitate de partenerii externi;
- Orientarea studenților în direcția formării unor abilități de competențe profesionale, relaționale complementar pregătirii teoretice.

3.3. *Obiectiv prioritar*: Creșterea numărului de studenți.

3.3.1. *Obiective specifice*:

- Îmbunătățirea regulamentelor de examinare a studenților concomitent cu reanalizarea fișelor disciplinelor, urmărind cu prioritate acumularea deprinderilor și cunoștințelor adaptate tendințelor mediului economic și social;
- Consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității;

3.4. *Obiectiv prioritar*. Consolidarea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii.

3.4.1. *Obiective specifice*:

- Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții universității;
- Îmbunătățirea platformei on-line de înscriere a acestora . Această platformă va fi promovată prin diverse mijloace de comunicare: site-ul UAV, mijloace media etc.;
- Implicarea comunității Alunni în elaborarea planurilor de învățământ, în inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat a actualilor studenți și a celor care candidează la statutul de student UAV, în organizarea unor evenimente culturale și a unor acțiuni civice.

Prezenta strategie se bazează pe strategia Universității „Aurel Vlaicu” din Arad în domeniul calității, pe documentele elaborate de ARACIS și pe legislația în vigoare.

Acțiunile CEAC urmăresc în mod consecvent să implementeze politica de calitate a universității și obiectivele cuprinse în declarația Rectorului privind angajarea managementului pentru implementarea unui SAC eficient.

Președinte CEAC-U

Prof.univ.dr. Ramona LILE

